



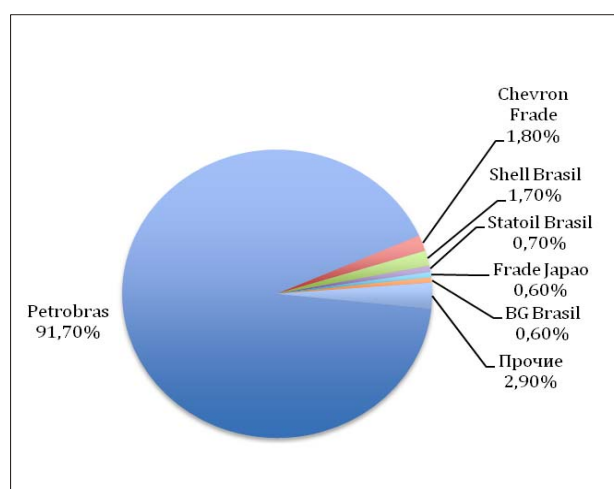
В 2011 г. информационное агентство Platts присвоило бразильской нефтегазовой компании Petrobras сразу две высших награды: в номинации «Лучшая энергетическая компания года» и «Лучшая нефтедобывающая компания года». Одновременно журнал Institutional Investor Magazine назвал Petrobras «лучшей компанией в области работы с инвесторами», несмотря на то, что последнее слово в управлении корпорацией принадлежит государству. Большие запасы нефти и газа, уникальные технологии работы на оффшорных месторождениях в сочетании с эффективным управлением обеспечили Petrobras не только высокие операционные показатели, но и позволили стать одной из самых дорогих компаний мира.

Компания Petrobras основана в 1957 г. как государственная монополия для того, чтобы аккумулировать нефтяные активы Бразилии в руках государства и защитить национальные интересы в этой области. В 1997 г. государство открыло отрасль для частного сектора, но Petrobras сохранила за собой лидирую-

щие позиции. Первой международной компанией, пришедшей в Бразилию, стала Royal Dutch Shell, затем за ней последовали Chevron, Repsol, BP, Anadarko, ElPaso, Galp Energia, Repsol, Statoil, BG Group, Sinopec и ONGC. Были созданы и частные нефтегазодобывающие компании в самой Бразилии (например, OGX). Сейчас добычей нефти и газа в стране занимаются около 50-ти бразильских и зарубежных компаний, самыми крупными из которых являются: Petrobras, Chevron, Shell, Statoil, Frade Japao и BG.

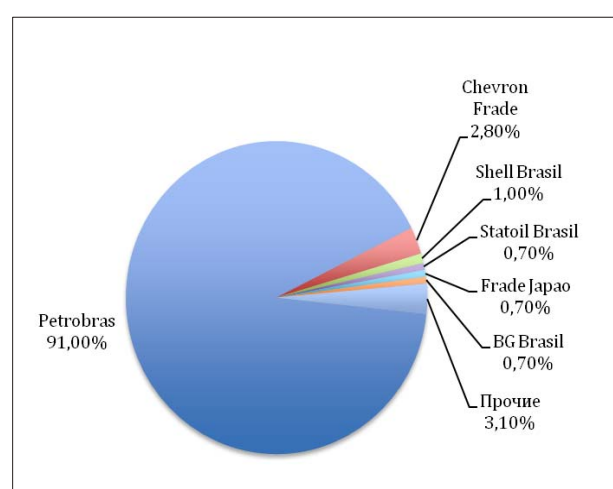
Согласно Brazilian National Agency of Petroleum, Natural Gas and Biofuels (ANP), в 2011 г. на Petrobras пришлось 91,7% добычи нефти и 90% газа в Бразилии (рис. 1, 2).

Деятельность компании Petrobras не ограничивается национальными рамками. Сейчас компания представлена в 28 странах мира и по основным показателям деятельности сопоставима с ведущими международными нефтяными компаниями (табл. 1).



Источник: <http://www.anp.gov.br/>.

Рис. 1. Основные нефтедобывающие компании в Бразилии



Источник: <http://www.anp.gov.br/>.

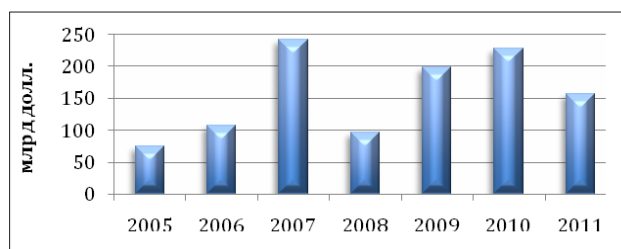
Рис. 2. Основные газодобывающие компании в Бразилии

Таблица 1. Сопоставление Petrobras с ведущими мировыми энергетическими компаниями

Компания	Доказанные запасы(SEC), млрд баррелей н.э.	Добыча нефти и газа, млн баррелей. н.э.	Переработка, млн баррелей	Капитализация, млрд долл.
Petrobras	12,9	2,6	2,1	150
Exxon	24,9	4,5	6,3	424
BP	15,5	3,4	2,7	136
Shell	14	3,2	3,3	226
Chevron	11,2	2,7	2	230
Total	10,9	2,2	2,1	122
Conoco	8,4	1,6	2,4	70
ENI	6,8	1,5	0,7	82

Источник: авторы по данным Petrobras at a Glance 2012.

Акции Petrobras обращаются на Нью-Йоркской и Сан-Паульской фондовых биржах. В 2010 г. Petrobras одновременно разместила на бирже 2,4 млрд обыкновенных и 1,87 млрд привилегированных акций на общую сумму 69,9 млрд долл., что стало самой большой привлеченной суммой за одно размещение за всю историю мирового фондового рынка и сделало ее 3-й по величине рыночной капитализации компаний мира по версии PFC Energy¹ (рис. 3).



Источник: PFC Energy.

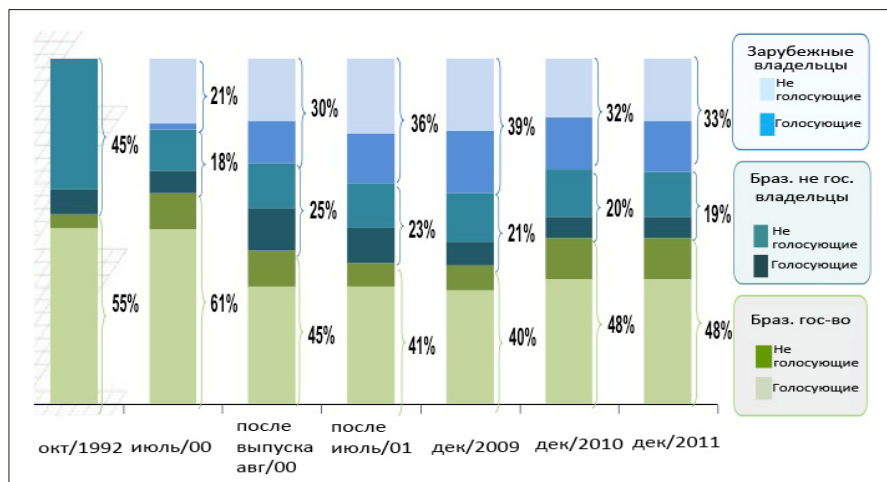
Рис. 3. Рыночная капитализация Petrobras, млрд долл.

Большинство акций были выкуплены правительством, так как по законодательству Бразилии государство должно осуществлять контроль деятельности Petrobras.

На текущий момент правительство Бразилии напрямую владеет 54% обыкновенных акций Petrobras, имеющих право голоса, в то время как Бразильский банк развития и Фонд национального благосостояния имеют по 5% голосующих акций, в результате чего прямое и косвенное участие государства составляет 64% (рис. 4).

В совете директоров Petrobras так же преобладают представители государства – 6 человек из 9, включая CEO Мария дас Грасас (с 2012 г.). По словам Марии дас Грасас, такая тесная связь компании с государством позволяет ее руководству иметь реальное представление о национальных проблемах Бразилии, но ключевым ориентиром компании является коммерческая эффективность.

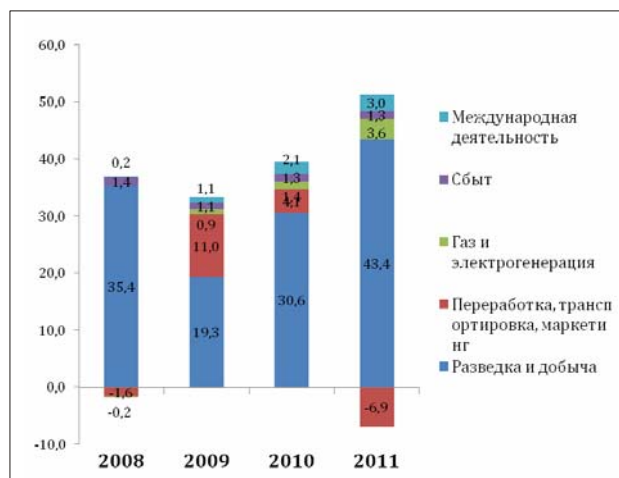
Запасы и добыча. Основные доходы компании сосредоточены в секторе добычи и разведки углеводородов (рис. 5).



Источник: Petrobras at a Glance 2012.

Рис. 4. Структура акционерного капитала Petrobras

¹ PFC Energy 50 Ranking of World's Top Energy Companies – широко признанный в зарубежной практике источник информации о рыночной стоимости энергетических компаний.



Источник: Petrobras Fact Sheet 2012.

Рис. 5. Распределение прибыли Petrobras до уплаты налогов по направлениям деятельности, млрд долл.

На декабрь 2012 г. доказанные запасы Petrobras (по SPE критерию) оценивались в 16,4 млрд баррелей н.э. (рис. 6). В Бразилии сосредоточено 15,729 млрд баррелей н.э., в т.ч. 13,284 млрд баррелей — нефти и 389 млрд м³ — природного газа. По более строгому критерию SEC, запасы Petrobras в Бразилии в 2012 г. составили 12,263 млрд баррелей н.э., из которых 10,539 млрд баррелей приходится на нефть и 274 млрд м³ — на природный газ.

По данным AMN, доказанные запасы нефти в Бразилии в 2011 г. составили 15,1 млрд баррелей. Следовательно на Petrobras приходится около 88% доказанных запасов нефти Бразилии и 0,8% от общемировых (оценки AMN совпадают с данными BP Statistical Review, что придает им более достоверный характер).

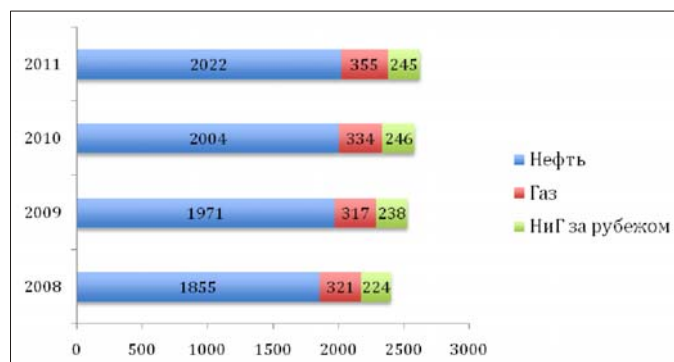
Так или иначе, можно сделать вывод о том, что на Petrobras приходится большая часть нацио-

нальных запасов нефти Бразилии, которые, по данным BP, составляют 0,9% общемировых.

Существенный прирост запасов произошел в 2007 г. за счет открытия на шельфе штата Рио-де-Жанейро в бассейне Santos Basin месторождения Тупи, которое, по последним данным, содержит 6,5 млрд баррелей н.э. В самой компании Petrobras этот год окрестили «началом новой энергетической эры». В дальнейшем в районе Santos Basin был сделан и ряд других сопоставимых по масштабам открытий (Юпитер, Кариока и др.).

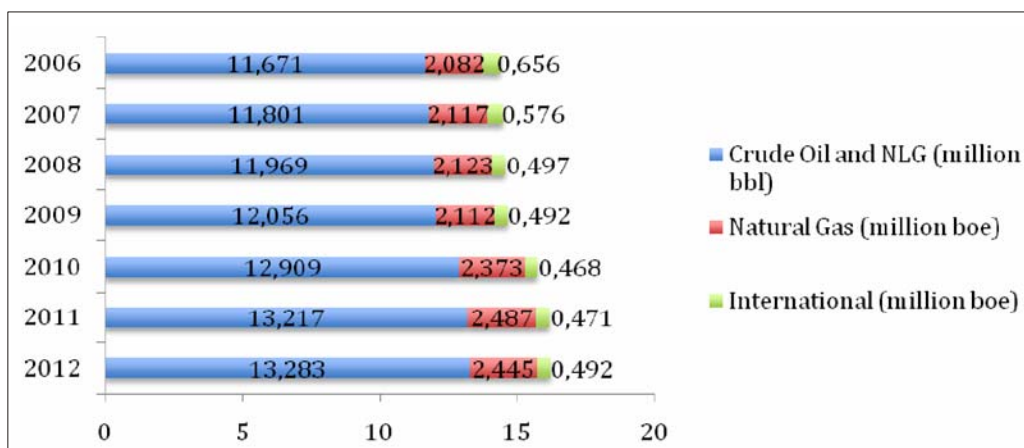
В 2007 г. добыча углеводородов Petrobras превысила 2 млн баррелей н.э. в сутки, что сделало ее одной из восьми крупнейших мировых компаний по этому показателю. В 2011 г. внутренняя добыча нефти и газа Petrobras составила 2,4 млн баррелей н.э. в сутки, из которых на нефть пришлось 2,022 млн баррелей н.э. в сутки, а на газ 355 тыс. (рис. 7).

Несмотря на исключительную сложность разработки (нефтеносные пласты находятся под солевыми отложениями на глубине около 6000 км — рис. 8), Santos Basin стал одной из наиболее привлекательных инвестиционных зон мира.



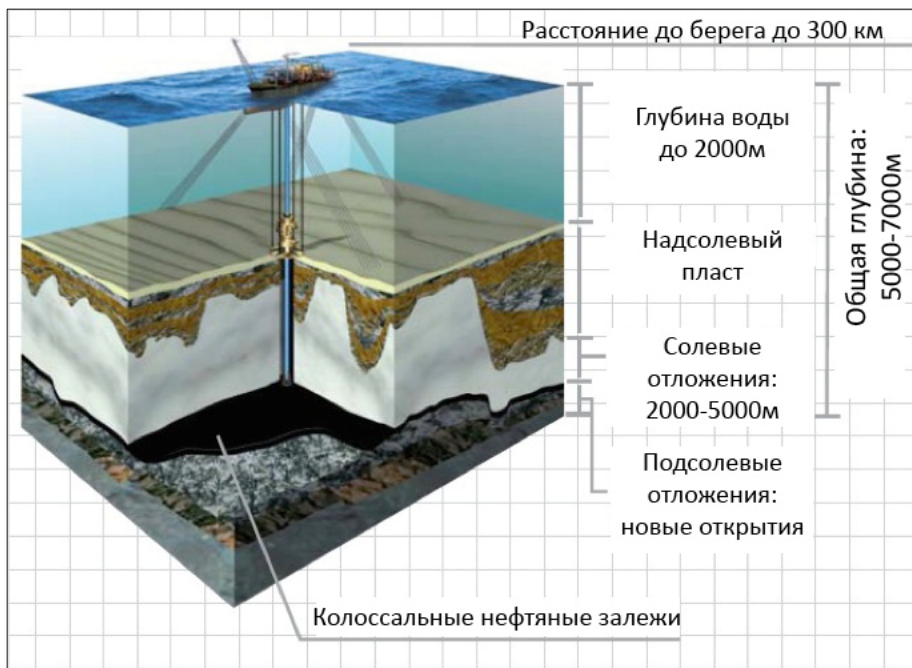
Источник: авторы по данным Petrobras Annual Report 2010, 2011.

Рис. 7. Структура добычи нефти и природного газа Petrobras, тыс. баррелей н.э. в сутки



Источник: авторы по данным petrobras.com.

Рис. 6. Доказанные запасы нефти и газа Petrobras на территории Бразилии (SPE критерий)



Источник: Petrobras Fact Sheet 2012.

Рис. 8. Особенности залегания подсолевых нефтеносных пластов на новых оффшорных месторождениях Бразилии

Стоит отметить, что около половины вновь обнаруженных за последние 20 лет мировых нефтегазовых ресурсов – оффшорные. В этой связи дополнительную ценность приобретает уникальный опыт работы Petrobras на морских месторождениях, особенно на больших глубинах.

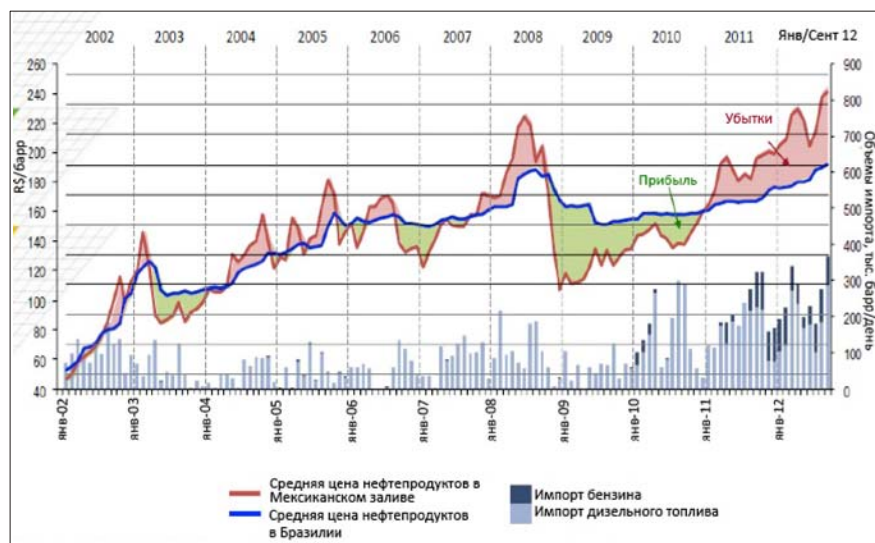
Нефтепереработка и сбыт нефтепродуктов. Из графика распределения прибыли Petrobras по направлениям деятельности (см. рис. 5), заметно, что самым убыточным звеном является переработка, что связано с субсидированием внутренних цен на нефтепродукты в Бразилии (рис. 9).

Президент Бразилии Дилма Руссеф (вступила в должность в январе 2011 г.) продолжает политику сдерживания цен на нефтепродукты в целях сохранения годовой инфляции на уровне 4,5%. На фоне исключительно быстрых темпов развития бразильской экономики собственных нефтеперерабатывающих мощностей Petrobras не хватает для удовлетворения растущего спроса на нефтепродукты. Компании принадлежит сегодня 12 НПЗ на территории Бразилии общей мощностью около 2 млн баррелей в сутки, при этом спрос оценивался в 2,5 млн баррелей в сутки. В итоге компании приходится закупать дополнительные объемы нефтепродуктов на международном рынке, а продавать их по заниженным ценам, иногда даже ниже закупочных. В результате в 2011 г. убыток Petrobras от этого вида деятельности составил 6,9 млрд долл., а в 2012 г., по предварительным оценкам, он увеличился до 8 млрд долларов.

Для решения данной проблемы к 2015 г. Petrobras планирует построить 5 новых НПЗ общей мощностью 1,2 млн баррелей в сутки. Они будут расположены в южной части страны, вблизи новых месторождений, а также морских портов, что значительно снизит транспортные издержки и сделает продукты нефтепереработки более конкурентоспособными на международном рынке. Ожидается, что такой объем переработки не только позволит снизить импортозависимость, но и экспортировать нефтепродукты. Кроме того, в отличие от уже существующих мощностей, которые работают на смеси тяжелой и легкой нефти, новые заводы будут использовать 100% тяжелой нефти, что также увеличит эффективность деятельности компании, ведь до этого Petrobras приходилось закупать легкую нефть на международном рынке для обеспечения нормального функционирования своих НПЗ.

Дополнительный объем сырья для переработки будет получен за счет увеличения добычи нефти в Бразилии. Планируется, что к 2015 г. добыча достигнет 2,4 млн баррелей н.э. в сутки, а к 2020 г. – 4,2 млн баррелей н.э. в сутки (в соответствии с пересмотренным бизнес-планом компании на 2012-2016 гг.).

Потенциальный рост добычи в Бразилии находится в центре общественного внимания. Различные международные организации дают свои оценки пределам такого роста. Так, например, ОПЕК придерживается более консервативного взгляда и прогнозирует увеличение добычи в Бразилии в пределах 2,7 млн баррелей н.э. в сутки. ВР предлагает больший гори-



Источник: Petrobras at a Glance 2012.

Рис. 9. Динамика цен на нефтепродукты на бразильском и мировом рынках и соотношение импортируемого и экспортируемого объемов нефтепродуктов

зонт прогнозирования и сообщает о возможном увеличении добычи в Бразилии до 4,1 млн баррелей н.э. в сутки или на 87% по сравнению с 2011 годом. Управление энергетической информации США в своем ежегодном международном прогнозе приводит данные о потенциальном росте бразильской добычи нефти до 6,5 млн баррелей н.э. Несмотря на разные временные рамки прогнозирования, можно сделать вывод о том, что планы Petrobras относительно наращивания добычи внутри страны весьма реалистичны, хотя и превышают ожидания большинства международных агентств.

Биотопливо и ВИЭ

Кроме добычи, переработки и продажи нефти и газа, компания Petrobras занимается производством биотоплива и внедрением новых технологий (например, использованием солнечной энергии и ветровой генерации).

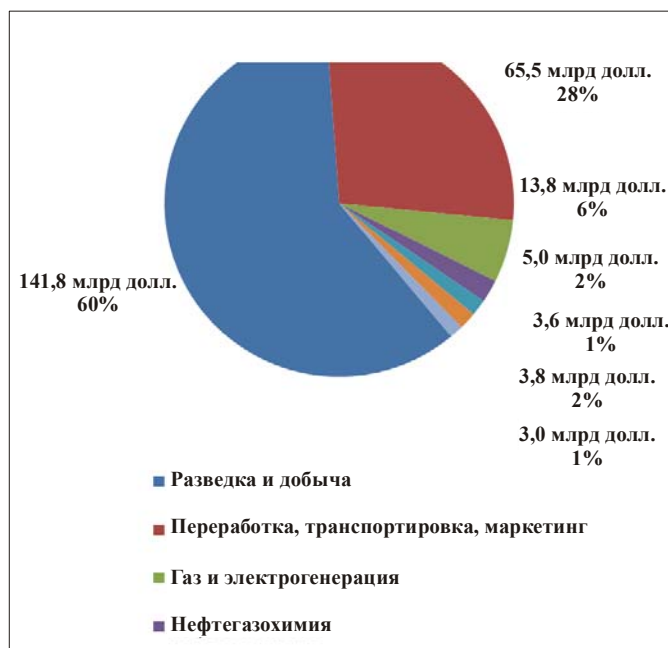
В 2004 г. компания запустила в эксплуатацию плотную ветровую установку мощностью 1,8 МВт. В 2011 г. Стартовало коммерческое производство электроэнергии на заводах Potiguar, Cabugi, Juriti и Mangue Seco. Mangue Seco Power Park стал самым крупным комплексом по ветрогенерации такого типа в Бразилии общей мощностью 104 МВт. Этой энергии хватает, чтобы обслуживать 350000 жителей.

Так же Petrobras разрабатывает программу по использованию солнечных панелей на своих месторождениях, НПЗ и АЗС.

Бразилия традиционно является мировым лидером по производству и использованию этанола из сахар-

ного тростника. Весь общественный транспорт Бразилии передвигается на топливе, содержащем до 25% этанола. В 2011 г. компания Petrobras произвела около 1 млрд литров этанола, что составляет 4% от общего производства биоэтанола в Бразилии. К 2015 г. компания планирует нарастить производство до 12% или 5,6 млрд литров этанола в год. Столь внушительные показатели будут достигнуты, в том числе, благодаря производству разработанного Petrobras этанола второго поколения, который компания презентовала в июне 2012 г. на прошедшей в Рио-де-Жанейро Конференции ООН по устойчивому развитию. Новое биотопливо производится из жома сахарного тростника, прежде утилизируемого как отходы производства. Данная технология позволяет увеличить производство этанола на 40% без использования дополнительных природных ресурсов. По этой же причине возрастает и экологическая эффективность биоэтанола второго поколения, так как для производства того же объема топлива требуется значительно меньше энергозатрат на выращивание сырья. Кроме того, такое увеличение производства потребует минимальных инфраструктурных вложений, так как будет происходить на тех же заводах, где производится биоэтанол из самого сахарного тростника. Еще одним значительным преимуществом нового этанола является возможность увеличения его доли в топливе до 90%, а в будущем и полного отказа от его смешивания с бензином.

К 2016 г. на реализацию программы по наращиванию производства биоэтанола Petrobras планирует потратить 1,05 млрд долларов.



Источник: авторы на основе Petrobras at a Glance 2012.

Рис. 10. Распределение инвестиций Petrobras по направлениям деятельности в соответствии с бизнес-планом на 2012-2016 гг., млрд долл.

Планы на будущее

Согласно бизнес-плану Petrobras на 2012-2016 гг. суммарные инвестиции должны составить 236,5 млрд долл. за весь период или в среднем 47,3 млрд долл. ежегодно. Общий объем запланированных инвестиций, согласно пересмотренному плану, превышает аналогичные показатели, установленные первоначальным бизнес-планом на 2011-2015 гг., а также бизнес-планом на 2010-2014 гг. (236,5 и 224 млрд долл. соответственно). При этом, планируемые производственные показатели несколько ниже первоначальных. Это вызвано ростом затрат по целому ряду направлений, в первую очередь, по фонду оплаты труда и в связи со сложными геологическими условиями добычи на подсольных месторождениях.

Согласно новому бизнес-плану, добыча из подсольных месторождений к 2020 г. достигнет 40,5% от общего объема добычи в Бразилии против 2% в 2011 году.

Инвестиции Petrobras в проекты на территории Бразилии составят 95% от общего объема инвестиций, а остальная часть будет направлена на финансирование международных проектов в Латинской Америке, Мексиканском заливе и Западной Африке.

Инвестиции в разведку и добычу запланированы на уровне 141,8 млрд долл., что составляет 60% от общего объема инвестиций (рис. 10). В транспортировку, переработку и сбыт планируется вложить 65,5 млрд долл. или 27,7%, тогда как в бизнес-плане на 2010-2015 гг. этот показатель составлял 31%.

Возможности России

Несмотря на то, что большую часть инвестиций Petrobras рассчитывает профинансировать за счет денежных поступлений от операционной деятельности, компании потребуются внушительные денежные заимствования, что открывает возможности для международного партнерства.

На состоявшейся в декабре 2012 г. встрече президентов России и Бразилии, президент России Владимир Путин заявил о готовности инвестировать в бразильскую экономику, в том числе в энергетический сектор. Однако в настоящий момент масштабы взаимодействия России и Бразилии в области энергетики остаются незначительными, несмотря на то, что оба государства входят в экономический блок БРИКС.

Сегодня бразильский ТЭК, как никогда привлекателен для взаимного сотрудничества. Существует целый ряд направлений, позволяющих реализовать конкурентные преимущества каждой из сторон для получения синергетического эффекта.

Во-первых, это инфраструктурные проекты. Открытие на шельфе Бразилии новых месторождений, а также высокие темпы прироста потребления природного газа в различных секторах экономики требуют расширения сети региональных газопроводов. Кроме того, сохраняется возможность участия ОАО «Газпром» в строительстве Транслатиноамериканского газопровода, хотя уже на протяжении почти 10 лет проект не имеет развития, а основным его инициатором выступает

президент Венесуэлы Уго Чавес, здоровье которого в данный момент находится под угрозой.

Во-вторых, совместная разработка подсольевых месторождений открывает для российских компаний доступ к технологиям разработки глубоких и сверхглубоких месторождений. А подводные технологии добычи углеводородов – ключевой фактор освоения ресурсов шельфа российских морей, в связи с этим естественный интерес к такому сотрудничеству проявляет ОАО «НК «Роснефть». Кроме того, в октябре 2012 г. Petrobras и ТНК-ВР подписали соглашение о совместной реализации газового проекта в бассейне реки Амазонки.

Эффективность и устойчивость развития

Все большую роль в оценке результатов деятельности и инвестиционной привлекательности энергетических компаний приобретает их следование принципам устойчивого развития. Наиболее авторитетными международными индексами в этой области являются Dow Jones Sustainability Index (DJSI) и FTSE4Good, существует также большое количество международных стандартов в данной области.

В России с 2010 г. также разрабатываются и вводятся различные системы индексирования (внутрироссийские: Интерфакс-ЭРА, разработки «Сколково» и др.). Наиболее объективной и отличающейся целым рядом весомых преимуществ, среди которых возможность сопоставления российских и зарубежных компаний, является **международная система индексирования IES**, позволяющая комплексно оценивать эффективность деятельности компаний (рассмотрено ниже).

Стратегическая задача Petrobras – стать одной из пяти крупнейших мировых энергетических компаний, основываясь на прибыли, социальной и экологической ответственности и интегрированном росте. И Petrobras уверенно движется к этой цели. После утечек нефти начала 2000-х гг., самой серьезной из которых, стала авария на платформе P-38, приведшая к утечке в океан 1,5 тыс. т нефти, Petrobras взяла курс на устойчивое развитие и уже добилась успехов в этой области.

Компания активно применяет стандарт ИСО 9001 в области менеджмента качества, повышая эффективность своей деятельности. Business and Management Plan 2012-2016 гг. предполагает выделение значительной части дохода от сбыта энергоносителей на инвестирование в повышение качества продукции – особенно это актуально в случае бензина и дизельного топлива.

Petrobras широко применяет также стандарт ИСО 14001 (экологический менеджмент). Исполнительным советом Petrobras утверждены корпоративные руко-

водящие принципы по экологическому менеджменту, компания проводит сертификации в рамках бразильских стандартов NBR ISO 14001 и OHSAS 18001.

Эксперты Petrobras принимали непосредственное и активное участие в разработке стандарта ISO 26000 по социальной ответственности. Бразильская нефтяная компания работала вместе с международной рабочей группой по ISO 26000 с самого первого семинара в 2005 году. В 2006 г. эксперты компании были приглашены Бразильской ассоциацией технических стандартов (Associação Brasileira de Normas Técnicas; ABNT), которая является членом ISO от Бразилии, в качестве представителей интересов промышленных компаний страны.

Специалисты Petrobras являются членами ряда технических комитетов ИСО, таких как ИСО / ТК 67 «Материалы, оборудование и морские сооружения для нефтяной, нефтехимической и газовой промышленности», а также ИСО / ТК 28 «Нефтепродукты и смазочные материалы». Всего с ИСО сотрудничают 249 экспертов Petrobras, входящих в состав различных технических комитетов, подкомитетов и рабочих групп. Компании удалось наладить партнерские отношения с ИСО при поддержке ABNT.

Вся информация, связанная с устойчивым развитием Petrobras, включая ежегодный отчет об устойчивом развитии, составляется в соответствии с международными стандартами отчетности в области устойчивого развития (GRI-G3) и публикуется на португальском, испанском и английском языках (англоязычная версия выходит с запозданием на год).

В 2003 г. Petrobras подписала Глобальный договор (Global Compact) ООН, согласно которому компании добровольно обязуются соблюдать 10 принципов в области экологии, трудовых отношений, прав человека и информационной прозрачности.

Показательно, что в компании имеется три консультативных комитета при совете директоров: по аудиту, вознаграждению и экологии. Если первые два комитета есть практически во всех публичных нефтяных компаниях, то комитет по экологии – интересная новация Petrobras.

С 2006 г. Petrobras включается в Dow Jones Sustainability Index (DJSI), один из самых авторитетных индексов корпоративного устойчивого развития, который оценивает компании по экономическим, социальным и экологическим параметрам. Это первый в истории индекс устойчивого развития (публикуется с 1999 г.).

Следует отметить, что после включения в индекс, эксперты осуществляют постоянный мониторинг текущей деятельности компании на предмет соответствия

Таблица 2. Результаты компании Petrobras за 2008-2011 гг.

Индекс	Значение индекса для компании Petrobras				Среднее по группе
	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	
Экономическая эффективность	0,26	0,28	0,27	0,25	0,28
Экологическая ответственность	0,09	0,09	0,10	0,10	0,16
Социальная ответственность	0,15	0,17	0,14	0,23	0,17
Устойчивое развитие	0,17	0,18	0,17	0,19	0,2
Инновационная активность	0,67	0,78	0,68	0,46	0,33
Эффективность частно-государственного партнерства	0,24	0,33	0,33	0,31	0,31
IES	0,28	0,33	0,30	0,27	0,25

вышеперечисленным критериям. В случае серьезного нарушения хотя бы одного из них компания может быть исключена из индекса, как это случилось с BP после взрыва буровой платформы в Мексиканском заливе в апреле 2010 г.: в сложившейся ситуации компания не смогла продемонстрировать должный уровень антикризисного менеджмента.

Кроме того, осуществляя проектную деятельность, Petrobras старается учитывать и другие международные стандарты в этой области, как, например, Принципы Экватора и FTCE4Good.

Испанская консалтинговая компания Management and Excellence 25 февраля 2008 г. признала Petrobras наиболее устойчивой нефтяной компанией в мире. Компания M&E оценивает насколько деятельность нефтегазовых компаний соответствует 387 принятым международным стандартам в области устойчивого развития, корпоративного управления, социальной ответственности, этики и прозрачности.

Руководящие принципы взяты из институтов, таких как SEC, закон Сарбейнса-Оксли, национальные законы, Dow Jones Sustainability Index, ОЭСР, отраслевыми показателями, GRI, MOT, ISO, EITI, Глобальный договор, Цели развития тысячелетия, и другие. Ежегодное исследование считается одним из самых подробных тестов на устойчивость в отрасли.

Petrobras занимает также ведущие позиции в мировых финансовых рейтингах, таких как Forbes Global 500 (5-е место среди нефтегазовых компаний в 2012 г.) и Platts TOP 250 (18-е место в 2012 г.).

В представленном в 2012 г. семействе индексов Института энергетической стратегии IES «Инновационность. Эффективность. Устойчивость» Petrobras также занимает одну из ведущих позиций в группе нефтегазовых компаний. Результаты индексирования Petrobras за 2008-2011 гг. представлены в табл. 2.

Petrobras на фоне общих результатов показал средний уровень *экономической эффективности*, с незначительным снижением в 2011 г. (за счет падения отношения капитализации к выручке компании в 1,84 раза и падения доли чистой прибыли в выручке на 20%). *Экологическая ответственность* компании на всей рассматриваемой ретроспективе является самым слабым звеном ее деятельности (среднее для компании значение в 1,68 раза ниже среднего значения по группе) за счет крайне низкого уровня затрат на окружающую среду (до 0,2% в 2010 г., – в пять раз меньше среднего значения для данного показателя по всем энергетическим компаниям, включенным в систему индексации, и в 6,5 раз меньше среднего значения данного показателя для нефтегазовых компаний). При этом компания не отличается высокими значениями уровня выбросов вредных веществ в атмосферу и водопотребления, что можно отнести к ее плюсам. Значение показателя *социальной ответственности* Petrobras резко возросло в 2011 г. за счет увеличения относительных затрат на охрану труда и промышленную безопасность в 1,89 раза, однако по другим показателям данного субиндекса компания демонстрирует низкие результаты на всей рассматриваемой ретроспективе, что объясняет ее отсутствие в списке лидеров нефтегазовых компаний по этому направлению.

Составной индекс *устойчивого развития*, включающий три рассмотренных направления, для Petrobras колеблется от 0,17 до 0,19 на рассматриваемой ретроспективе, максимально приближаясь к среднему значению для нефтегазового блока в 2011 г. (0,2), что характеризует положительную тенденцию для компании.

Petrobras является лидером нефтегазового блока, а также лидером для всех энергетических компаний, включенных в систему индексации, по индексу Инновационной активности. Компания обладает высоким уровнем финансирования НИОКР (до 3% от выручки)

и большой долей нематериальных активов (до 22% в 2009 г. – лидер среди всех энергетических компаний), однако в 2011 г. произошло резкое уменьшение по данному параметру, что привело к уменьшению значения данного индекса. Также для Petrobras зафиксирован высокий показатель освоенности технологий (до 0,72 в 2011 г.). Все это обуславливает превышение почти в два раза среднего значения данного индекса относительно среднего значения для нефтегазовых компаний (0,64 и 0,33 соответственно).

По индексу *эффективности частно-государственного партнерства* компания демонстрирует средние результаты, в 2011 г. зафиксировано падение уровня инвестиций и налогов компании по отношению к ее выручке на 20% (данные показатели достаточно низки относительно других компаний в 2008-2011 гг. и не являются определяющими). Компания характеризуется высоким уровнем коэффициента диверсификации производства на всей рассматриваемой ретроспективе (до 0,8 в 2010 г.).

По суммарному индексу IES средний уровень за 2008-2011 гг. для нефтегазовых компаний составляет 0,25, для электроэнергетических и угольных компаний – 0,22 и 0,21 соответственно. Зарубежные компании Statoil, ConocoPhillips, PetroChina и Petrobras показывают сопоставимые между собой результаты и являются лидерами среди зарубежных нефтегазовых компаний. Для компании Petrobras по суммарному индексу IES с 2010 г. зафиксировано ежегодное уменьшение на 0,03 до значения 0,27 (превосходит среднее значение на 0,02). Данная тенденция несколько настораживает, – на основе представленных результатов компании необходимо оптимизировать свою деятельность в наиболее слабых направлениях – в области экологической и социальной ответственности, для поддержания статуса «восходящей звезды БРИКС».