

**ПРОТОКОЛ**  
заседания Общественного совета  
при Министерстве энергетики Российской Федерации

---

09 июля 2014 г.

г. Москва

№ 3

**Присутствовали:**

члены Общественного совета  
при Министерстве энергетики  
Российской Федерации

- А.Ю. Абрамов, К.Г. Андросов,  
А.С. Волошин, Г.О. Греф,  
А.В. Зензин, Б.Г. Зингаревич,  
Н.В. Зуев, В.Н. Киселев,  
М.В. Комиссар, С.И. Кренц,  
М.Ю. Курбатов, А.Н. Лихачев,  
В.Г. Мартынов, И.И. Мохначук,  
Н.Н. Рогалев, В.В. Романова,  
В.И. Фейгин, И.Е. Честин, Е.Г. Ясин

Министр энергетики  
Российской Федерации

- А.В. Новак

заместитель Министра энергетики  
Российской Федерации

- А.Л. Текслер

заместитель Министра энергетики  
Российской Федерации

- А.Ю. Инюцын

заместитель Министра энергетики  
Российской Федерации

- В.М. Кравченко

заместитель Министра энергетики  
Российской Федерации

- К.В. Молодцов

Статс-секретарь – заместитель  
Министра энергетики Российской  
Федерации

- Ю.П. Сентюрин

заместитель Министра энергетики  
Российской Федерации

- А.Б. Яновский

От структурных подразделений  
Минэнерго России:

- А.А. Гладков, А.И. Кулапин,  
В.В. Смирнов, И.С. Косолапов  
С.В. Абышев, С.М. Романов,  
Д.И. Черепанов

Приглашенные:

Генеральный директор  
ФГБУ «Российское энергетическое  
агентство» Минэнерго России

- А.В. Тихонов

Партнераы международной  
консалтинговой компании  
McKinsey & Company:

- В.В. Александров, С.А. Солженицын

От ЗАО «Стратеджи Партнерс Груп»:  
Партнёры

- Д.А. Иванченко, А.А. Ованесов,  
А.Н. Праздничный

Директор

- В.А. Батхин

Руководитель проектов

- К.Ю. Шелястин

Руководитель Дирекции по  
стратегическим исследованиям в  
энергетике Аналитического центра при  
Правительстве Российской Федерации

- А.А. Курдин

От Министерства экономического  
развития Российской Федерации:

Заместитель Министра

- С.Ю. Беляков

Заместитель Директора Департамента

- А.Н. Усачев

От ЗАО «ГУ ИЭС»:

Генеральный директор

- В.В. Бушуев

Заместитель Генерального директора по  
науке

- В.В. Саенко

Генеральный директор ЗАО «КЭС»

- Б.Ф. Вайнзихер

- Начальник департамента стратегического планирования ОАО «Газпром нефть» - С.В. Вакуленко
- От Бизнес-школы СКОЛКОВО:  
Вице - Президент, Исполнительный директор кластера ЭЭТ - Н.С. Грачев
- Директор Энергетического центра - Г.В. Выгон
- От ОАО «ЛУКОЙЛ»:  
Вице-президент по экономике и планированию - Г.С. Федотов
- Начальник департамента координации энергосбытовой и операционной деятельности - В.А. Зубакин
- Генеральный директор ОАО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» - С.И. Кудряшов
- Партнер консалтинговой компании Arthur D. Little, руководитель практики «Энергетика и ЖКХ» - Матиас фон Бехтольсхайм
- Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК» - Л.В. Михельсон
- Генеральный директор ОАО «Сибирская угольная энергетическая компания» - В.В. Рашевский
- Генеральный директор ООО «ЭнерЗэт» - Д.И. Серебряков

## **I. Требования законодательства Российской Федерации к разработке стратегических документов**

*(Текслер, члены Общественного совета, представители Минэнерго России, приглашенные)*

**Решили:**

Принять к сведению информацию Заместителя Министра энергетики Российской Федерации А.Л. Текслера о требованиях законодательства Российской Федерации к разработке стратегических документов.

## **II. Международный опыт разработки энергетических стратегий и подход к доработке проекта Энергетической стратегии России на период до 2035 г.**

*(Ованесов, члены Общественного совета, представители Минэнерго России, приглашенные)*

**Решили:**

1. Принять к сведению информацию Партнера ЗАО «Стратеджи Партнерс Групп» А.А. Ованесова о международном опыте разработки энергетических стратегий и подходах к доработке проекта Энергетической стратегии России на период до 2035 г.
2. Считать оптимальным разработку проекта Энергетической стратегии России в формате документа верхнего уровня с соответствующим набором приложений.
3. Считать оптимальным горизонтом планирования Энергетической стратегии России период до 2035 г.

## **III. Ключевые вызовы в отраслях ТЭК**

*(Члены Общественного совета, представители Минэнерго России, приглашенные)*

**Слушали:**

1. Директора Энергетического центра бизнес-школы СКОЛКОВО Г.В. Выгона о ключевых вызовах в нефтегазовом сегменте.

2. Директора ЗАО «Стратеджи Партнерс Груп» В.А. Батхина о ключевых вызовах в нефтегазохимии.

3. Партнера международной консалтинговой компании McKinsey & Company С.А. Солженицына о ключевых вызовах в электроэнергетике, теплоэнергетике и атомной энергетике.

4. Партнера международной консалтинговой компании McKinsey & Company В.В. Александрова о ключевых вызовах в угольном сегменте.

5. Партнера консалтинговой компании Arthur D. Little, руководителя практики «Энергетика и ЖКХ» Матиаса фон Бехтольсхайма о прорывных технологиях и человеческом капитале.

Решили:

1 Принять к сведению информацию докладчиков о ключевых вызовах в отраслях ТЭК.

2 Докладчикам учесть замечания и предложения к докладам.

3 Рекомендовать руководителям рабочих групп Общественного совета при Минэнерго России при подготовке предложений по доработке проекта Энергетической стратегии России на период до 2035 г. использовать информацию о ключевых вызовах в отраслях ТЭК.

#### **IV. Организация работы по доработке проекта Энергетической стратегии России на период до 2035 г.**

---

*(Греф, члены Общественного совета, представители Минэнерго России, приглашенные)*

Слушали:

Предложения Председателя Общественного совета Г.О. Грефа о сроках и процессе доработки проекта Энергетической стратегии России на период до 2035 г.

Решили:

1. Принять к сведению запланированный срок внесения проекта Энергетической стратегии России на период до 2035 г. на рассмотрение в Правительство Российской Федерации – октябрь 2014 г.

2. Секретарю Общественного совета совместно с Минэнерго России и руководителями рабочих групп Общественного совета до 1 сентября 2014 г. составить план-график докладов руководителей рабочих групп с предложениями по доработке проекта Энергетической стратегии России на период до 2035 г. с учетом запланированного срока внесения проекта Энергетической стратегии России на период до 2035 г. на рассмотрение в Правительство Российской Федерации.

3. После согласования технического задания и рассмотрения графика доработки проекта Энергетической стратегии России на период до 2035 г. при необходимости выйти с инициативой о корректировке сроков внесения проекта Энергетической стратегии России на период до 2035 г. на рассмотрение в Правительство Российской Федерации.

4. Рекомендовать Минэнерго России организовать координацию всех заинтересованных сторон в процессе доработки проекта Энергетической стратегии России на период до 2035 г.

Председатель Общественного совета



Г.О. Греф

Секретарь Общественного совета



М.Ю. Курбатов